

RAPORT
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Cap. 1. Introducere.....	2
Cap. 2. Managementul instituțional.....	9
Cap.3. Activitatea de cercetare - dezvoltare - inovare	11
Cap.4. Activitatea financiar - contabilă	12
Cap.5. Managementul resurselor umane.....	16
Cap.6. Activități conexe	18
Cap.7. Program de activitate 2018	20
Cap.8. Diverse.....	21

Cap. 1. Introducere

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă „URBAN-INCERC” a fost înființat prin Hotărârea nr.1398 din 18 noiembrie 2009, publicată în Monitorul Oficial nr. 816 din 27 noiembrie 2009.



Actualul institut, denumit pe scurt, INC D URBAN-INCERC este continuatorul experienței prestigioase a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare în Construcții și Economia Construcțiilor - INCERC București, a Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Urbanism și Amenajarea Teritoriului - URBANPROIECT București, a Centrului Național de Cercetare-Dezvoltare și Documentare pentru Construcții, Arhitectură, Urbanism și Amenajarea Teritoriului - CDCAS, precum și a Centrului Național pentru Reducerea Riscului Seismic - CNRRS.

Activitatea INC D URBAN-INCERC este coordonată de către Ministerul Cercetării și Inovării. Datorită acestui fapt INC D URBAN-INCERC va fi în continuare puternic implicat în elaborarea de politici, programe și planuri în domeniile sale de competență, precum și în activități de reglementare specifice contribuind la valorificarea rezultatelor ca informații/ documente de interes public.

I. Domenii de activitate

a. În cadrul Planului Național pentru Cercetare-Dezvoltare și Inovare:

INC D URBAN-INCERC efectuează cercetări fundamentale și aplicative de interes public național, care privesc asigurarea cerințelor esențiale impuse construcțiilor și instalațiilor aferente prin Legea nr.10/1995 privind calitatea în construcții, cu modificările ulterioare, și prin Directiva 89/106/CEE a Consiliului din 21 decembrie 1988 privind libera circulație a produselor pentru construcții, precum și asigurarea durabilității acestora, și anume: rezistența mecanică și stabilitatea, siguranța în exploatare, siguranța la incendiu, igiena, sănătatea oamenilor, refacerea și protecția mediului, protecția termică și hidrofugă, economia de energie, protecția împotriva zgomotului.

În acest scop, INC D URBAN-INCERC efectuează:

1. cercetări fundamentale de bază și orientate pentru dezvoltarea științei construcțiilor în special în domeniul mecanicii construcțiilor, ingineriei seismice și fizicii construcțiilor;

2. cercetări aplicative pentru creșterea siguranței, funcționalității și confortului construcțiilor, precum și dezvoltarea și perfecționarea tehnicilor și tehnologiilor specifice execuției construcțiilor, incluzând și realizarea de standuri, stații-pilot, încercări in situ, care se referă la:

- a) rezistența, stabilitatea și durabilitatea construcțiilor;
- b) protecția antiseismică a construcțiilor și structurilor;
- c) reabilitarea și modernizarea fondului construit;
- d) geotehnică și fundații;
- e) protecția termică a construcțiilor și hidroizolații în construcții;
- f) protecția construcțiilor contra coroziunii;

- g) protecția la foc a construcțiilor;
- h) protecția acustică a construcțiilor;
- i) închideri și compartimentări, finisarea construcțiilor;
- j) instalații și echipamente aferente construcțiilor;
- k) tehnologii noi performante pentru execuția construcțiilor;
- l) urmărirea comportării în timp a construcțiilor;
- m) economia construcțiilor și studii prospective.

3. elaborări de coduri, normative și documente privind concepția, alcătuirea, calculul și execuția construcțiilor și instalațiilor aferente;
4. cercetare fundamentală de bază și orientată, realizată în scopul creșterii nivelului conceptual în domeniile dezvoltării regionale, amenajării teritoriului, urbanismului și locuirii;
5. cercetare aplicativă pentru realizarea de studii-pilot și modele experimentale cu rol de suport pentru cercetările aplicative din diferite sectoare sau activități;
6. elaborare de studii și cercetări aplicative din domeniul amenajării teritoriului și dezvoltării regionale: studii de competitivitate interregională, dezvoltarea rețelei de localități, policentricitate, protecția zonelor construite și naturale, reabilitare zonală și reconstrucție ecologică, zone în declin socio-economic, zone rurale defavorizate;
7. elaborare de studii și cercetări aplicative în urbanism pentru dezvoltarea durabilă a așezărilor umane: restructurarea și modernizarea orașelor, politici de locuire, managementul strategic și operațional, conservarea și gestionarea terenului urban, protecția patrimoniului construit, reconversii funcționale;
8. elaborare de strategii, diagnoze și prognoze în domeniul amenajării teritoriului, urbanismului și locuirii.

INCD URBAN-INCERC participă în parteneriat internațional la lucrările de cercetare - dezvoltare și inovare în cadrul Spațiului de Cercetare European și colaborează, inclusiv prin Rețeaua Europeană a Institutelor de Cercetări în Construcții - ENBRI, cu instituții similare de profil din alte state.

b. În cadrul Planurilor Sectoriale și al Programului-Nucleu de cercetare-dezvoltare:

- a) INCD URBAN-INCERC participă la elaborarea strategiei naționale de dezvoltare în domeniile de specialitate și competență; elaborează programe-nucleu anuale și multianuale cuprinzând obiective din domeniul construcțiilor, echipamentelor și instalațiilor, materialelor și tehnologiilor care se încadrează în strategia de dezvoltare a sectorului construcțiilor în România;
- b) INCD URBAN-INCERC elaborează cercetări fundamentale, sectoriale și aplicative de interes prioritar pentru domeniul construcțiilor pentru fundamentarea reglementărilor tehnice și economice specifice acestui domeniu;
- c) INCD URBAN-INCERC elaborează reglementări tehnice și economice în vederea asigurării cerințelor esențiale de calitate impuse construcțiilor și instalațiilor aferente, inclusiv în vederea asigurării creșterii performanței energetice a construcțiilor, efectuează activități specifice de dezvoltare tehnologică, precum și activități specifice de reglementare, respectiv: documentări, testări, documentații, audit, prototipuri, analize, sinteze, programe-pilot, realizare de modele funcționale și modele fizice, precum și experimentări in situ de produse și tehnologii noi și creare de baze specializate în domeniu;

- d) cercetare fundamentală de bază și orientată, realizată în scopul perfecționării concepției globale de amenajare a teritoriului și urbanism și dezvoltare regională;
- e) elaborare de cercetări aplicative, studii și studii-pilot axate pe tematici specifice: amenajarea teritoriului, amenajare și dezvoltare regională, mediu și dezvoltare durabilă, populație și calitatea vieții, aspecte economice și sociale, infrastructuri ale teritoriului, mobilitate urbană, echipamente publice, noi tehnologii;
- f) elaborare de studii-pilot și proiecte experimentale pentru promovarea unor măsuri de amenajare a unor zone specifice: regiuni de dezvoltare, euroregiuni, regiuni geografice de interes european, zone de cooperare transfrontalieră;
- g) construire și utilizare a unor bănci de date specifice domeniului de activitate;
- h) elaborare de diagnoze, prognoze și strategii în domeniile dezvoltării regionale, amenajării teritoriului și urbanismului;
- i) elaborare de studii pentru fundamentarea legislației și a reglementărilor din domeniile urbanismului, dezvoltării teritoriale durabile și locuirii.

c. Participarea la elaborarea strategiei domeniului:

INCD URBAN-INCERC efectuează lucrări pentru soluționarea problemelor din domeniul său de activitate, cercetări în domeniul construcțiilor și materialelor de construcții, altele decât cele prevăzute în Planul Național de Cercetare-Dezvoltare și Inovare, precum:

- a) studii și cercetări în vederea elaborării de acorduri tehnice;
- b) dezvoltare de tehnici experimentale și măsurători, atât în laborator cât și in situ;
- c) studii și cercetări în vederea elaborării reglementărilor tehnice și economice care stau la baza activității de concepere, realizare și exploatare, precum și de post-utilizare a construcțiilor.

INCD URBAN-INCERC realizează valorificarea rezultatelor cercetărilor din domeniul reabilitării energetice și creșterii performanței energetice a clădirilor/construcțiilor, prin executarea experimentală de lucrări de reparații/întreținere, prin urmărirea comportării în timp a construcțiilor, precum și prin aplicarea de tehnologii și materiale noi, acordate tehnic și prietenoase cu mediul.

INCD URBAN-INCERC derulează activități specifice în vederea susținerii cercetării și dezvoltării tehnologice în domeniile de activitate, prin realizarea de unicate și serii mici de produse, inclusiv microproducție (pentru valorificarea cercetărilor experimentale elaborate), precum și prin organizarea de expoziții pe profil.

II. Domenii secundare de cercetare

INCD URBAN-INCERC desfășoară și activități conexe activității de cercetare-dezvoltare din domeniul propriu de activitate, cu aprobarea ministerului coordonator, precum și, după caz, cu autorizarea de către instituțiile abilitate, astfel:

- a) participă la elaborarea strategiei în domeniul construcțiilor, urbanismului, dezvoltării teritoriale durabile și locuirii;
- b) derulează activități de consultanță și asistență tehnică de specialitate, scop în care INCD URBAN-INCERC efectuează:

1. asistență tehnică și consultanță de specialitate pentru executarea obiectivelor de construcții și instalații;
2. expertize privind starea tehnică a construcțiilor și instalațiilor aferente, precum și în domeniul proiectării și execuției construcțiilor;
3. asistență tehnică, furnizare de servicii științifice și metodologice operatorilor economici/beneficiarilor interesați și execuție de documentații de urbanism și amenajare a teritoriului cu caracter de unicat și de importanță deosebită;
4. programe de calcul;
5. soluții tehnice și metodologii de experimentare și de executare a construcțiilor, de aparatură de laborator și altele asemenea;
6. studii de oportunitate, preferezabilitate și fezabilitate, expertize și evaluări de active, oferte, documentații pentru participarea la licitații pentru contractarea prestărilor de servicii de proiectare și executare de lucrări și altele de această natură în domeniile de activitate;
7. alte prestări de servicii în domeniile de activitate.

INCD URBAN-INCERC derulează activități de documentare, informare și diseminare a informațiilor/datelor specifice din domeniile de activitate - cod CAEN Rev. 2-7220 - Cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste.

Aceste activități se desfășoară prin organizarea, funcționarea și dezvoltarea unui punct de informare specializat pe domeniile proprii de activitate ale INCD URBAN-INCERC, cuprinzând în principal:

1. bibliotecă tehnică specializată de drept public, inclusiv activități conexe de editare, tipărire și diseminare a informațiilor/datelor specifice în domeniu;
2. activități de formare profesională continuă/perfecționare a specialiștilor cu activitate în domeniile construcții, urbanism, dezvoltare teritorială durabilă și locuire.

INCD URBAN-INCERC derulează activități de documentare pentru extinderea cadrului legislativ și reglementar, de diseminare a informațiilor/datelor specifice în domeniile construcții, urbanism, dezvoltare teritorială durabilă și locuire și participă la implementarea obiectivelor Conceptului Strategic de Dezvoltare Teritorială România 2030, scop în care:

- a) elaborează lucrări de documentare, sinteze, studii și reglementări, prognoze și strategii în domeniile de activitate;
- b) constituie, administrează și stochează fondul documentar științific și tehnic de interes și utilitate publică în domeniul construcțiilor, arhitecturii, urbanismului, dezvoltării teritoriale durabile și locuirii, asigurând gestionarea fondului documentar național și internațional de specialitate;
- c) realizează lucrări-suport în vederea armonizării legislației naționale cu legislația specifică, existentă în statele membre ale Uniunii Europene;
- d) asigură/facilitează schimbul și transferul de cunoștințe și asistență tehnică la nivel național, local și internațional, către factorii de decizie din administrația publică locală și centrală, precum și către specialiști din domeniile de activitate.

Prin biblioteca tehnică specializată de drept public, INCD URBAN-INCERC asigură informarea și documentarea entităților interesate din domeniile construcții, arhitectură, urbanism, dezvoltare teritorială durabilă și locuire și derulează următoarele activități:

- a) achiziția de cărți și materiale de specialitate puse la dispoziția publicului cititor pe bază de împrumut sau prin intermediul copiilor xerox;
- b) organizarea și prelucrarea tuturor categoriilor de documente din colecțiile proprii, incluzând catalogarea, clasificarea și indexarea documentelor;
- c) promovarea instrumentelor informatice, constituirea și administrarea băncilor de date în domeniu, care să contribuie la constituirea și dezvoltarea fondului național de documentare - informare, ca modalitate specifică de valorificare a rezultatelor cercetărilor aferente reglementărilor tehnice din diferite domenii;
- d) participarea individual și în colaborare la programele de cercetare-dezvoltare în construcții, arhitectură, urbanism, amenajarea teritoriului și lucrări publice asigurând informarea documentară a utilizatorilor - cercetători specialiști, cadre didactice din învățământul superior de specialitate, studenți și alți utilizatori interesați;
- e) prelucrarea materialelor documentare din fondul bibliotecii în vederea utilizării acestora la elaborarea de sinteze și studii de documentare, la realizarea de publicații de specialitate, inclusiv construirea de site-uri specifice;
- f) furnizarea de servicii informaționale de interes public către MDRAP, alte unități de cercetare-dezvoltare, precum și către alte entități din domeniul construcțiilor, arhitecturii, urbanismului, amenajarea teritoriului din țara și străinătate;
- g) realizarea de schimb inter-bibliotecar de cărți și publicații periodice de specialitate.

INCD URBAN-INCERC derulează activități conexe de editare și tipărire a publicațiilor de specialitate în domeniile de activitate, conform tabelului următor și:

- a) documentații curente și de interes public solicitate de către MDRAP, cum sunt elaborarea și actualizarea de documente tehnice directe: ghiduri de interpretare a cerințelor esențiale ale construcțiilor; ghiduri de agrement tehnic pentru produse și pentru construcții; regulamente și/sau proceduri oficiale;
- b) Buletinul sumarelor (publicații periodice intrate în bibliotecă);
- c) semnalări bibliografice - informare curentă structurată pe tematici:



*Urbanism. Arhitectură.
Construcții* (ISSN 2069-0509)



Construcții (ISSN 1221-2709)



Buletinul construcțiilor
(ISSN 1857-3762)



Conferința de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului. Rezumate ale lucrărilor (ISSN 2343-7537)



Lucrările Conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, urbanism și amenajarea teritoriului (ISSN 2393-3208)



Probleme de economia construcțiilor (ISSN 1584-2797)



Buletin român de agremente tehnice în construcții (ISSN 1222-1295)



Buletin informativ al INCĐ URBAN-INCERC (ISSN 2885-5823)

De asemenea, INCĐ URBAN-INCERC efectuează: lucrări pentru soluționarea problemelor din domeniul său de activitate, cercetări în domeniul construcțiilor și materialelor de construcții, altele decât cele prevăzute în Planul Național de Cercetare-Dezvoltare și Inovare; studii și cercetări în vederea elaborării reglementărilor tehnice și economice care stau la baza activității de concepere, realizare și exploatare, precum și de post-utilizare a construcțiilor; cercetări aplicative, având rol de suport pentru diferite sectoare sau activități; studii și cercetări aplicative în domeniul amenajării teritoriului și dezvoltării regionale, a dezvoltării rețelei de localități, policentricitate, protecția zonelor construite și naturale, reabilitare și reconstrucție ecologică; elaborarea de studii și cercetări aplicative în urbanism pentru dezvoltarea durabilă a așezărilor umane; diagnoze și prognoze în domeniul amenajării teritoriului, urbanismului și locuirii, etc.

Toate aceste activități au rol, pe de o parte, de extindere a cadrului legislativ și reglementar și, pe de altă parte, de diseminare a informațiilor/datelor specifice în domeniile: construcții, urbanism, dezvoltare teritorială durabilă și locuire, asigurând participarea activă a INCĐ URBAN-INCERC la implementarea obiectivelor Conceptului Strategic de Dezvoltare Teritorială în România 2030.

Performanța științifică a INCĐ URBAN-INCERC este reprezentată prin dinamica rezultatelor CDI obținute în perioada 2017.

Activitatea de cercetare s-a caracterizat prin flexibilitate și dinamism, accesându-se în anul 2017 programe noi, naționale și europene (PNCDI - Programul Parteneriate, FP7, ERA NET, CROSSTEXNET, ERA NET MANUNET, EUREKA/EUROSTARS, Colaborări Bilaterale, CIPIEE-2011 Intelligent Energy Europe).

Prin activitatea de producție/servicii, INCD URBAN-INCERC a contribuit și în anul 2017 la susținerea și perfecționarea materialelor de construcții.

În conformitate cu prevederile HG nr.1398/2009, modificată prin Ordonanța Guvernului nr. 16/2010, organul principal de conducere a INCD „URBAN-INCERC” îl constituie Consiliul de Administrație, format din președinte, vicepreședinte și membri.

În anul 2017, structura Consiliului de Administrație a fost:

Președinte: Director General	Vasile MEIȚĂ
Vicepreședinte: Membru Specialist, Profesor universitar - Universitatea Tehnică de Construcții București	Nicolae POSTĂVARU
Președinte al Consiliului Științific	Alexandru-Ionuț PETRIȘOR, Emil-Sever GEORGESCU
Reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice	Nicu POPESCU
Reprezentant al Ministerului Educației Naționale	Constantin RÂNEA
Reprezentant al Ministerului Muncii, Familiei și Protecției Sociale	Speranța Georgeta IONESCU
Membru Specialist, Secretar general adj. - Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice	Mihaela DINCA
Membru Specialist, Profesor universitar - Universitatea de Arhitectură și Urbanism Ion Mincu București	Mircea CRIȘAN
Membru Specialist, Profesor universitar - Universitatea Politehnică București	Gigel PARASCHIV

Activitatea Consiliului de Administrație, în anul 2017, s-a desfășurat în conformitate cu prevederile HG nr. 1398/2009 și Regulamentul de organizare și funcționare aprobat în anul 2014. Ședințele din anul 2017 s-au desfășurat în baza Programului de activitate al Consiliului de Administrație, conform metodologiei prevăzută de Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Administrație. Ședințele au fost conduse de președinte/vicepreședinte și s-au desfășurat în prezența majorității membrilor.

La ședințele în care au fost prezentate rezultate ale activității de CDI sau au fost dezbătute unele aspecte specifice ale activității institutului, au fost invitați specialiști, cercetători etc.

Prezentarea materialelor a fost însoțită de comentarii, observații și propuneri ale participanților la ședințe, care au fost consemnate în Registrul de Procese Verbale.

În anul 2017, activitatea Consiliului de Administrație s-a axat pe următoarele domenii prioritare ale activității INCD URBAN-INCERC: managementul instituțional, activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare, activitatea financiar-contabilă, managementul resurselor umane, activități conexe. În continuare se prezintă în sinteză principalele activități desfășurate aferente fiecărui domeniu.

Cap. 2. Managementul instituțional

Activitatea derulată de institut în domeniul managementului instituțional a fost analizată în ședințele derulate în anul 2017 de Consiliul de Administrație și a avut ca teme prioritare:

- **Raport de activitate al Consiliului de Administrație pe anul 2016 - (aprilie 2017);**
- **Raport de activitate al INCD URBAN-INCERC pe anul 2016 - (aprilie 2017);**

Cele două documente sunt întocmite anual în conformitate cu prevederile legale și obligațiile pe care institutul le are în calitate sa de institut național.

Rapoartele au prezentat sinteza activității derulată de institut în anul precedent raportării în toate domeniile de activitate precum și obiectivele pentru anul în curs fundamentate pe baza Strategiei de dezvoltare a INCD URBAN-INCERC, a Planului de dezvoltare instituțională și a altor ținte pe care institutul și le-a propus pentru atingerea unui nivel maxim de performanță. Cele două documente au fost analizate și aprobate în ședințele Consiliului de Administrație din luna aprilie 2017.

Conform HG nr. 1398/2009 managementul la nivelul INCD URBAN-INCERC este asigurat de Consiliul de Administrație, Directorul General, Comitetul de Direcție și Consiliul Științific.

Consiliul Științific participă la îndeplinirea obiectivelor științifice și tehnologice ale INCD URBAN-INCERC. Activitatea se desfășoară în conformitate cu Regulamentul de Organizare și Funcționare propriu și cu HG nr. 1398/18.11.2009 și este prezentată în anexa la Raportul de activitate al INCD URBAN-INCERC.

Consiliul Științific al INCD URBAN-INCERC este format din nouă membri, conform legislației în vigoare, respectiv:

- Șapte membri de drept
 1. Directorul General al INCD URBAN-INCERC;
 2. Directorul Științific al INCD URBAN-INCERC;
 3. Directorii Sucursalelor INCD URBAN-INCERC (5 persoane);
- Doi membri aleși
 1. D-na CSIII dr. ing. Irina POPA;
 2. D-l CSIII dr. ing. Horia Alexandru PETRAN.

În anul 2017 Consiliul de Administrație al INCD URBAN-INCERC și-a desfășurat activitatea sub forma a 7 ședințe, având ca ordine de zi analiza situației financiare a institutului, avizarea măsurilor de reorganizare, avizarea comisiilor de concurs și analiza unor probleme specifice survenite pe parcursul anului.

Nr. crt.	Data	Ordine de zi
1.	16 ianuarie 2017	1. Analiza activității desfășurate în cadrul institutului în luna decembrie 2016 2. Aprobarea planului de reorganizare a INCĐ URBAN-INCERC 3. Avizarea modificării structurii organizatorice și funcționale a INCĐ URBAN-INCERC 4. Diverse
2.	27 aprilie 2017	1. Analiza activității desfășurate în cadrul institutului 2. Avizarea situațiilor financiare anuale încheiate la 31.12.2016 3. Avizarea proiectului BVC pentru anul 2017 4. Avizarea raportului anual de activitate al INCĐ URBAN-INCERC în anul 2016 5. Diverse
3.	1 august 2017	1. Avizarea situațiilor financiare aferente anului 2016 2. Avizarea rectificărilor bugetare pentru BVC 2017 3. Aprobarea Programului de investiții finanțate de la bugetul de stat pentru anul 2017 4. Informarea situației economice a institutului la 30.06.2017 5. Avizarea Planului de reorganizare INCĐ URBAN-INCERC 2017-2020 6. Avizarea structurii organizatorice 7. Avizarea criteriilor și comisiilor de concurs 8. Diverse
4.	30 august 2017	1. Informarea situației economice a institutului la 30.07.2017 2. Aprobarea notei de fundamentare privind contractarea unui credit bancar 3. Diverse
5.	31 octombrie 2017	1. Informarea situației economice a institutului la 30.09.2017 2. Avizarea structurii organizatorice 3. Avizarea criteriilor și comisiilor de concurs 4. Diverse
6.	15 noiembrie 2017	1. Avizarea structurii organizatorice 2. Solicitarea ministerului coordonator privind cererea/schimb de terenuri a domnului Lucian Răchițeanu 3. Diverse
7.	14 decembrie 2017	1. Informarea situației economice a institutului la 30.11.2017 2. Solicitarea ministerului coordonator privind notificarea/somația domnului Lucian Răchițeanu 3. Diverse

Cap. 3. Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare

Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare, fiind activitatea de bază a INCD URBAN-INCERC, a fost analizată în toate ședințele Consiliului de Administrație.



Cea de-a XIII-a ediție a Conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială

În perioada 25-27 octombrie 2017 INCD URBAN-INCERC a organizat cea de-a XIII-a ediție a Conferinței de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială, iar sucursala Cluj-Napoca a INCD URBAN-INCERC a organizat Conferința aniversară a 55 de ani într-un eveniment comun având ca temă „*Cercetările aplicative, cheia dinamicii dezvoltării sustenabile în piața construcțiilor*”.

Obiectivul conferinței a fost acela de a prezenta cele mai noi cercetări din domeniul construcțiilor, economiei construcțiilor, arhitecturii, urbanismului și dezvoltării teritoriale, cu accent pe reliefarea celor din cadrul Sucursalei INCD URBAN-INCERC Cluj-Napoca și în mod special pe legătura dintre cercetare și piața construcțiilor, a proiectării și planificării.

Invitatul special a fost prof. dr. Michael GRANTHAM, Visiting Professor, Universitatea din Leeds, Redactor șef al „Case Studies in Construction Materials”, Consultant pentru Sandberg LLP, fost Președinte al Institutului pentru Tehnologia Betoanelor, Director al Concrete Solutions, care organizează celebra conferință internațională privind repararea betoanelor, care a prezentat comunicarea „*Betoane sustenabile/durabile – oare specificațiile corespund întotdeauna scopului?*”.

Cap. 4. Activitatea financiar-contabilă

4.1. Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie:

<i>Denumirea elementului</i>	<i>31 decembrie 2016</i>	<i>31 decembrie 2017</i>
Imobilizări necorporale	9.101,00	90.275,00
Imobilizări corporale	147.404.039,00	152.630.490,00
Imobilizări financiare	97.822,00	91.887,00
Active circulante	13.317.632	16.056.754,00
TOTAL PATRIMONIU	160.828.594,00	168.869.406,00

4.2. Venituri totale din care:

Denumirea elementului	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice, din care:	7.856.460,00	10.167.960,00
Program Nucleu	5.671.131,00	7.863.610,00
Programe PNCDI 2 (inclusiv cofinanțări pentru FP6, FP7,etc)	984.364,00	673.469,00
Programe sectoriale		425.000,00
Fonduri structurale	1.200.965,00	1.205.881,00
Venituri realizate prin contracte de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private	5.282.138,00	4.645.613,00
Venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)	4.320.081,07	2.698.738,00
Subvenții/transferuri	82.259,00	11.312,00
TOTAL VENITURI	17.540.938,07	17.523.623,00

Cifra de afaceri realizată (inclusiv venituri din fonduri nerambursabile):

- 31 decembrie 2016: 14.561.662,00 lei
- 31 decembrie 2017: 15.808.300,00 lei

4.3. Cheltuieli totale:

31 decembrie 2016	31 decembrie 2017
18.851.787,00	17.511.217,00

4.4. Profitul brut:

31 decembrie 2016	31 decembrie 2017
-1.310.849,00	12.406,00

4.5. Profit net: 10.421,00

4.6. Situația arieratelor: nu este cazul.

4.7. Politicile economice și sociale implementate

Situațiile financiare prezentate sunt întocmite sub responsabilitatea conducerii institutului și sunt conforme cu cerințele normelor de contabilitate din România, și anume Legea Contabilității nr.82/1991, republicată și Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiilor financiare anuale consolidate.

Reglementările O.M.F.P. 1802/2014 transpun parțial prevederile următoarelor directive:

- a) Directiva 2013/34/UE a Parlamentului European și a Consiliului privind situațiile financiare anuale, situațiile financiare consolidate și rapoartele conexe ale anumitor tipuri de întreprinderi, de modificare a Directivei 2006/43/CE a Parlamentului European și a Consiliului și de abrogare a Directivelor 78/660/CEE și 83/349/CEE ale Consiliului, publicată în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene seria L, nr. 182 din data de 29 iunie 2013;
- b) Directiva 2014/95/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 22 octombrie 2014 de modificare a Directivei 2013/34/UE în ceea ce privește prezentarea de informații nefinanciare și de informații privind diversitatea de către anumite întreprinderi și grupuri mari, publicată în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene seria L, nr. 330 din data de 15 noiembrie 2014.

Menționăm că auditul este recurent, primul audit financiar fiind efectuat începând cu anul 2009. S-a asigurat astfel o bază de comparabilitate pentru situațiile financiare ale anului 2016 și s-a desfășurat prin aplicarea prevederilor OMFP 1802/2014.

Principiile care au stat la baza întocmirii situațiilor financiare

Principiul continuității activității: Situațiile financiare au fost întocmite pe baza principiului continuității activității care presupune că institutul își va continua funcționarea într-un viitor previzibil fără a intra în imposibilitatea continuării activității și fără reducerea semnificativă a acesteia.

Institutul desfășoară majoritatea activităților în domeniul cercetării-dezvoltării pe baza de programe derulate cu fonduri de la bugetul statului, fonduri structurale și activități economice. Ca urmare, capacitatea institutului de a-și continua activitatea pe principiul continuității depinde de capacitatea sa de a genera suficiente venituri viitoare din relația cu colaboratorii sau să beneficieze de finanțări de la bugetul statului sau din fonduri europene, de menținerea clienților actuali dar și de găsirea unor noi clienți.

Principiul permanenței metodelor: Acesta presupune continuitatea aplicării aceluiași reguli și norme privind evaluarea, înregistrarea în contabilitate și prezentarea elementelor patrimoniale și a rezultatelor, asigurând comparabilitatea în timp a informațiilor contabile. Institutul a respectat prevederile acestui principiu.

Principiul prudenței: Valoarea elementelor patrimoniale a fost determinată pe baza principiului prudenței. Au fost avute în vedere următoarele aspecte:

- a) au fost luate în considerare profiturile recunoscute până la data încheierii exercițiului financiar;
- b) s-a ținut seama de toate obligațiile previzibile și de pierderile potențiale care au luat naștere în cursul exercițiului financiar încheiat sau pe parcursul unui exercițiu anterior, chiar dacă asemenea obligații sau pierderi au apărut între data încheierii exercițiului și data întocmirii bilanțului;

- c) s-a ținut seama de ajustările de valoare datorate depreciilor la creanțe și datorii pentru care s-a efectuat inventarierea conturilor și circularizarea în vederea confirmării soldurilor, precum și actualizarea creanțelor și datoriilor exprimate în devize la cursul oficial anunțat de BNR pentru ultima zi lucrătoare a anului 2017.

Principiul independenței exercițiului: S-au luat în considerare toate veniturile și cheltuielile corespunzătoare exercițiului financiar pentru care se face raportarea, fără a se ține seama de data încasării sumelor sau a efectuării plăților. Institutul a respectat prevederile acestui principiu.

Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv: În vederea stabilirii valorii totale corespunzătoare unei poziții din bilanț s-a determinat separat valoarea aferentă fiecărui element individual de activ sau de pasiv. Institutul a respectat prevederile acestui principiu.

Principiul intangibilității: Bilanțul de deschidere al unui exercițiu trebuie să corespundă cu bilanțul de închidere al exercițiului precedent. Prin urmare toate modificările aduse pentru exercițiul financiar 2017, în așa fel încât să se realizeze o bază de comparație pentru anul 2016, s-au reflectat în rezultatul exercițiului 2017, sumele fiind peste pragul de semnificație stabilit. Institutul a respectat prevederile acestui principiu.

Principiul necompensării: Valorile elementelor ce reprezintă active nu au fost compensate cu valorile elementelor ce reprezintă pasive, respectiv veniturile cu cheltuielile, cu excepția compensărilor între active și pasive permise de reglementările legale. Institutul a respectat prevederile acestui principiu.

Următoarele politici contabile au fost aplicate de institut

Imobilizări corporale: Cost-Costul mijloacelor fixe achiziționate este format din prețul de cumpărare și din valoarea altor costuri direct atribuibile care au fost generate de transportul activelor la locația actuală, precum și de costul de amenajare a amplasamentului. Institutul a considerat necesar să reevalueze anumite grupe de active imobilizate. Câștigul sau pierderea rezultată din cedarea (vinderea) sau scoaterea din funcțiune a unui activ, este determinată ca diferență între veniturile obținute de cedarea (vânzarea) activelor și valoarea lor netă contabilă. Câștigurile sau pierderile realizate sunt recunoscute în Contul de Profit și Pierdere.

Amortizarea - Imobilizările corporale și necorporale sunt amortizate prin metoda liniară, pe baza duratelor de viață utilă estimate, din momentul în care sunt puse în funcțiune.

Imobilizări necorporale - Imobilizările necorporale, reprezentând programe software, achiziționate de Institut și sunt înregistrate la cost minus amortizarea și deprecierea. Acestea sunt amortizate pe baza duratelor de viață utile estimate de 3 ani.

Acestea sunt recunoscute în situațiile financiare la valoarea de achiziție, diminuată cu ajustările calculate lunar. Nu s-au constituit provizioane de depreciere.

Imobilizări financiare: INCD URBAN-INCERC are calitatea de membru fondator în cadrul:

- Asociației “SMART TERRITORIAL DEVELOPMENT CLUSTER - SMARTER”, având ca scop susținerea dezvoltării Municipiului București și a zonelor de influență a acestuia pe coordonate inovative și sustenabile, prin promovarea și implementarea unor strategii, programe și proiecte.

Contribuția la patrimoniul inițial al Clusterului este în valoare de 100 lei pentru fiecare membru fondator, iar în cazul dizolvării Asociației, bunurile rămase în urma lichidării nu se pot transmite către persoane fizice. Aceste bunuri vor fi transmise către persoanele juridice membre.

- Asociației ”**CLUSTERUL PENTRU PROMOVAREA CLĂDIRILOR CU CONSUM DE ENERGIE APROAPE EGAL CU ZERO - Pro-nZEB**”, având ca scop promovarea conceptului de clădire cu consum de energie aproape egal cu zero (nZEB) în România în vederea reducerii până la eliminare a emisiilor de gaze cu efect de seră generate de utilizarea clădirilor, urmărindu-se dezvoltarea cercetării orientate către piața în domeniul clădirilor eficiente energetic din România.

Contribuția la patrimoniul inițial al Clusterului este în valoare de 100 lei pentru fiecare membru fondator, iar în cazul dizolvării Asociației, bunurile rămase în urma lichidării nu se pot transmite către persoane fizice. Aceste bunuri vor fi transmise către persoanele juridice membre.

Deprecierea immobilizărilor: Institutul nu constituie provizioane pentru deprecierea immobilizărilor, altele decât impozitul amânat și activele financiare, de fiecare dată când valoarea lor contabilă este mai mare decât valoarea de recuperare.

Valoarea recuperabilă a unui activ este definită ca fiind maximum dintre prețul net de vânzare al unui activ și valoarea de utilizare. Valoarea de utilizare a unui activ este valoarea prezentă a fluxurilor viitoare de numerar estimate în condițiile utilizării continue a acelui activ și respectiv din vânzarea lui.

4.8. Evoluția performanței economice:

Indicator economico-financiar	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017
Lichiditatea generală	147,97	318,05
Viteza de rotație a tocurilor	107,78 zile	95,29 zile
Durata de recuperare a creanțelor	177,262 zile	166,104 zile
Rentabilitatea financiară	0,00	0,0002

Cap. 5. Managementul resurselor umane

1. Total personal:

Total personal anul 2017: 154 salariați

Total personal anul 2016: 185 salariați

a) personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare, din care:

Nr. crt.	Categorია de vârstă	Total personal	Personal cu studii superioare	Personal Cercetare-Dezvoltare									Personal nou CD
				Total, din care:	CS I	CS II	CS III	CS	ACS	IDT II	Cu studii superioare neatestate	Tehnicienii și muncitori în cercetare	
1.	sub 35 ani	14	11	9	-	-	2	1	2	-	4	-	
2.	35-45 ani	29	22	21	-	-	12	2	-	-	4	3	
3.	45-55 ani	62	30	32	-	1	13	4	1	-	3	10	
4.	55-60 ani	28	11	19	2	2	4	-	-	-	-	11	
5.	60-65 ani	17	9	10	2	1	4	-	-	-	2	1	
6.	peste 65 ani	4	3	3	1	-	-	-	-	-	1	1	
7.	Total	154	86	94	5	4	35	7	3	-	14	26	

b) număr conducători de doctorat:

Anul 2017 - 2

Anul 2016 - 2

c) număr de doctori:

Anul 2017 - 25

Anul 2016 - 33

2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare)

Formarea și perfecționarea resursei umane reprezintă unul din obiectivele principale ale managementului INCD URBAN-INCERC, având ca scop dezvoltarea de noi competențe profesionale și îmbunătățirea celor existente.

În principal, perfecționarea profesională a angajaților din institut se realizează prin:

- cursuri universitare și postuniversitare (masterat, doctorat, post-doctorat);
- cursuri de instruire în cadrul programelor naționale și europene;
- cursuri specializate pe domenii profesionale;
- cursuri organizate la nivel european (legislație, acorduri comunitare etc.);
- instruirii organizate la nivel de institut specifice unor domenii de activitate;
- studiul individual la locul de munca;
- absolvire studii superioare de specialitate.

Perfecționarea profesională este, prin urmare, un proces care se desfășoară sistematic și ale cărui etape au ca obiectiv dezvoltarea performanței individuale, ceea ce înseamnă semnificativ mai mult decât simplul proces de învățare.

3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare:

- întinerirea personalului astfel încât să se atingă o scădere anuală a vârstei medii a cercetătorilor, prin angajarea de tineri cercetători și absolvenți de învățământ superior;
- reducerea mișcărilor de personal prin reținerea cercetătorilor valoroși și menținerea tinerilor cercetători prin crearea unui sistem de remunerare în directă legătură cu performanța obținută, cu gradul de implicare în proiecte și complexitatea lucrărilor executate;
- menținerea unui înalt nivel științific prin organizarea anuală a concursurilor pentru promovare în grad științific și sprijinirea cercetătorilor în efectuarea studiilor de master și doctorat;
- ridicarea calității profesionale a salariaților în vederea creșterii capacității lor de a face față mediului concurențial din Uniunea Europeană prin trimiterea la specializări la universități și institute de prestigiu din străinătate;
- ridicarea potențialului de cercetare, prin specializarea directorilor de proiecte, în managementul și administrarea proiectelor de cercetare dezvoltare.

Cap. 6. Activități conexe

Activitățile conexe derulate de institut vin în întâmpinarea cercetării constituind un real sprijin în realizarea obiectivelor acestuia, în valorificarea, diseminarea rezultatelor sau în realizarea obligațiilor instituționale conform legislației în vigoare. Aceste activități au fost monitorizate permanent de către conducerea institutului.

Consiliul de Administrație a analizat și aprobat activitatea derulată și realizările obținute în următoarele domenii conexe:

- asistență tehnică și consultanță de specialitate pentru executarea obiectivelor de construcții și instalații;
- expertize privind starea tehnică a construcțiilor și instalațiilor aferente, precum și în domeniul proiectării și execuției construcțiilor;
- asistență tehnică, furnizare de servicii științifice și metodologice operatorilor economici/beneficiarilor interesați și execuție de documentații de urbanism și amenajare a teritoriului cu caracter de unicat și de importanță deosebită;
- studii de oportunitate, prefizabilitate și fezabilitate, expertize și evaluări de active, oferte, documentații pentru participarea la licitații pentru contractarea prestărilor de servicii de proiectare și executare de lucrări, și altele de această natură, în domeniile de activitate.

Activitatea de servicii este una din activitățile conexe celei de CDI cu o contribuție însemnată în veniturile institutului.

Activitatea desfășurată de INCD URBAN-INCERC în acest sector urmărește valorificarea/implementarea rezultatelor obținute din activitatea de cercetare, în câteva domenii nișă pentru institut respectiv domeniul proiectării și execuției construcțiilor.

Activitatea de servicii a fost analizată în ședințele Consiliului de Administrație când au fost prezentate:

- obiectivele principale și colaterale ale activității de servicii;
- sucursalele din cadrul institutului în care se realizează aceste activități: laboratoarele experimentale în cadrul cărora au loc activități în cadrul proiectelor (probe și experimentări tehnologice în cadrul activității de cercetare);
- produsele și serviciile rezultate din aceste activități și beneficiarii acestora;
- date tehnico-economice privind realizările din activitatea de servicii în anul 2017;
- preocupări actuale și viitoare privind serviciile precum și promovarea acestora:
 - diversificarea permanentă a serviciilor de încercări oferite de INCD URBAN-INCERC, în funcție de nevoile consumatorilor/beneficiarilor; în acest scop, se întreprinde activitatea de identificare a necesităților clienților din diverse sectoare de activitate;
 - îmbunătățirea dotării laboratoarelor, pentru creșterea calității produselor și serviciilor, cat și pentru asigurarea unui răspuns mai rapid la solicitările clienților;
 - extinderea domeniilor de utilizare a produselor existente și introducerea de noi tehnologii, produse și servicii, rezultate din activitatea de CDI.

Activitatea editorială și de documentare reprezintă una din activitățile importante derulate de institut având în vedere ca informația științifică, tehnică și economică reprezintă atât baza pentru activitatea de cercetare cât și pentru diseminarea rezultatelor cercetării.

Aceste activități se desfășoară în institut în cadrul unui compartiment specializat în aceste activități.

Compartimentul de Diseminare a Informațiilor, Resurse Umane, Relații Publice și Mass-Media este implicat activ în organizarea periodică a conferințelor naționale și internaționale organizate de institut.

Cap. 7. Program de activitate 2018

Consiliul de administrație își desfășoară activitatea pe baza regulamentului propriu de organizare și funcționare și hotărăște în problemele privind activitatea INCD URBAN-INCERC, cu excepția celor care, potrivit legii, sunt date în competența altor organe.

Consiliul de administrație se întrunește, de regulă, o dată pe lună sau ori de câte ori interesele INCD URBAN-INCERC o cer, la convocarea președintelui sau la solicitarea unei treimi din numărul membrilor consiliului de administrație. Dezbaterile consiliului de administrație sunt conduse de președintele consiliului, iar în lipsa acestuia, de către vicepreședintele ales de membrii acestuia.

Consiliul de administrație își desfășoară activitatea în prezenta a cel puțin două treimi din numărul membrilor săi. Dacă nu este îndeplinită această condiție, ședința consiliului de administrație poate fi reprogramată într-un interval de cel mult 15 zile, având aceeași ordine de zi. Hotărârile consiliului de administrație se iau cu majoritatea voturilor membrilor prezenți, dar nu mai puțin de jumătate plus unu din numărul total al membrilor.

În activitatea sa, consiliul de administrație:

- aprobă, la propunerea consiliului științific, strategia și programele concrete de dezvoltare a INCD URBAN-INCERC de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului propriu de activitate;
- avizează modificarea structurii organizatorice și funcționale a INCD URBAN-INCERC, înființarea, desființarea și comasarea de subunități din structura acestuia;
- analizează și avizează proiectul bugetului de venituri și cheltuieli;
- analizează și avizează situațiile financiare anuale și aprobă raportul de gestiune asupra activității desfășurate de INCD URBAN-INCERC în anul precedent;
- analizează realizarea criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de INCD URBAN-INCERC și aprobă măsuri pentru desfășurarea acesteia în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli;
- analizează, aprobă sau, după caz, propune spre aprobare, potrivit prevederilor legale, investițiile care urmează a fi realizate de INCD URBAN-INCERC;
- propune spre aprobare majorarea sau diminuarea patrimoniului, precum și concesionarea sau închirierea unor bunuri din patrimoniul INCD URBAN-INCERC în condițiile legii;
- aprobă valorificarea bunurilor proprii dobândite, cu respectarea prevederilor legale;
- aprobă nivelul taxelor/tarifelor pentru activități de certificare, pregătire profesională continuă și postuniversitară a specialiștilor, informare/diseminare de date tehnice de specialitate, activități conexe acestora, precum și pentru alte activități din domeniul sau de activitate, prestate de INCD URBAN-INCERC pentru terți;
- aprobă volumul creditelor bancare și stabilește modul de rambursare a acestora;
- aprobă utilizarea disponibilităților în valută;
- aprobă mandatul pentru negocierea contractului colectiv de muncă;
- aprobă criteriile și comisiile de concurs pentru ocuparea posturilor vacante din cadrul INCD URBAN-INCERC.

Cap. 8. Diverse

Institutul și-a îndeplinit obiectivele propuse pentru anul 2017 în toate domeniile de activitate. Astfel au fost puse bazele pentru dezvoltarea instituțională de perspectivă.

Consiliul de Administrație a fost permanent implicat în mod direct în toate deciziile manageriale care au permis desfășurarea activității curente în mod optim.

Activitatea derulată a fost recompensată prin obținerea de rezultate meritorii recunoscute prin: diplome, medalii, premii.

În exercitarea atribuțiilor sale, Consiliul de Administrație a respectat întocmai regulamentul propriu de funcționare și legislația în vigoare.

În anul 2018 obiectivul principal al INCD URBAN-INCERC este, după obținerea certificării la nivelul de clasificare A, menținerea acestuia și alinierea la noile obiective și cerințe ale Strategiei Naționale de Cercetare 2014-2020 precum și implicarea în cercetarea europeană (Orizont 2020) și mondială.